



© Auteursrecht 2013, 2018 The Myers-Briggs Company. Het MBTI-logo is een handelsmerk of geregistreerd handelsmerk van The Myers & Briggs Foundation in de Verenigde Staten en andere landen.

goede zorgers

**GEORGANISEERD**

ingehouden praktisch  
betrouwbaar traditioneel

**ISFJ** gevoelig  
gedetailleerd  
GEDULDIG

**bescheiden** toegewijd

VOLGT REGELS **specifiek**

**meewerkend** NAUWGEZET

servicegericht **CONCREET**

**Conscientieus**

ATTENT LOYAAL

VERANTWOORDELIJK

**realistisch**

komt VRIENDELIJK  
afspraken na



Bron: Inleiding tot Type in Organisaties (3<sup>de</sup>) door Sandra Krebs Hirsh en Jean M. Kummerow



---

# ISFJ

## Praktische ondersteuner

### Bijdragen aan de organisatie

- Houden rekening met de praktische behoeften van iedereen
- Voeren doelstellingen van de organisatie uit tot het einde
- Zijn geduldig, zelfs nauwgezet en verantwoordelijk met betrekking tot details en routine
- Spannen zich graag in om anderen te dienen
- Zorgen ervoor dat alles op het juiste moment op de juiste plaats komt

### Leiderschapstijl

- Zullen aanvankelijk weigerachtig staan tegenover leidinggevende taken, maar springen in als het nodig is
- Verwachten van zichzelf en anderen dat ze voldoen aan de behoeften en structuren van de organisatie
- Gebruiken hun eigen persoonlijke invloed achter de schermen
- Volgen traditionele procedures en regels nauwgezet
- Hebben een goed oog voor detail om daarmee praktische resultaten te bereiken

### Potentiele valkuilen

- Kunnen te voorzichtig zijn, vooral met betrekking tot de toekomst
- Kunnen te weinig nuchter overkomen als ze hun standpunt uitdrukken
- Kunnen ondergewaardeerd worden door hun rustige, bescheiden stijl
- Kunnen te veel vertrouwen op hun eigen ervaring en minder flexibel zijn dan de situatie of anderen eisen

### Suggesties voor ontwikkeling

- Moeten soms berekende risico's leren nemen en de toekomst in positieve, algemene termen zien
- Moeten soms assertiever en directer worden
- Moeten soms leren hun eigen resultaten onder de aandacht te brengen
- Moeten soms meer openstaan voor andere werkwijzen